

Les achats entre neutralité et conflits

Dr. Bernhard Knechtenhofer
Vice-directeur d'armasuisse, DDPS, Berne





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

armasuisse



Les achats entre « neutralité et conflits »

Dr Bernhard Knechtenhofer

Chef du domaine de compétence acquisitions, armasuisse

30 octobre 2025, SSHV/ASCA, Horgen

Globale Lage 2025

Great Power Competition

- Conflict area
- CHN / RUS main effort to expand influence
- Western counter effort to contest CHN/RUS influence
- Western main effort to contain CHN/RUS influence
- Nuclear power
- 5 eyes partnership
- Global shipping route
- Political & economical cooperation
- NATO Alliance
- Countries strongly allied or dependent on USA, EU
- Leading countries opposing Western dominance
- Countries strongly allied or dependent to CHN, RUS
- Local or regional hegemon without distinct alliance
- Middle East and North Africa (MENA)
- Swiss contribution to military peace keeping

Central America

Drug & Arms Trafficking, Gang Violence

Sudan

Power

West Sahara

Territorial, Minerals

South Sudan

Food, Climate, Ethnic, Civil War

Libya

Civil War, Human Trafficking

C.A.R.

Ethnic, Sectarian

Mali

Terrorism, Ethnic, Religion

DR Kongo

Minerals, Ethnic, Proxy War, Armed Groups

Somalia

Terrorism, Extremism, Failed State, Religious

Afghanistan

Terrorism, Religious Extremist, Failed State

Caucasus

Territorial, Global Politics

Myanmar

Suppression, Rebels

South China Sea

Global Politics, Territorial

Syria

Terrorists, Civil War, Power, Refugees

Yemen

Civil War, Proxy War, Religious

Kashmir

Territorial

Korea

State Aggression, Power, Nuclear Threat

Taiwan

Global Politics, Territorial

Arctic

Territorial, Resources, Shipping

Israel

Terrorism, Civil War, Power, Refugees

Kurdish Regions

Civil War, Territorial Dispute



Introduction



Question centrale :

comment la Suisse peut-elle garantir sa capacité de défense,
sans compromettre sa neutralité et son ouverture économique ?

Conditions-cadres: Neutralité et loi sur le matériel de guerre



Question centrale:

Comment la Suisse peut-elle rester neutre,
tout en étant perçue comme un partenaire fiable ?

Nouvelle politique d'armement de la Confédération

De la **sécurité d'approvisionnement** à la **capacité de défense**

De **large BTIS** pour la **base industrielle critique** en matière de défense

De la **coopération internationale ponctuelle** à la **coopération systématique**

De la **préservation technologique** au **développement technologique actif**

Des **procédures de mise en concurrence classiques** à **des achats flexibles**

Évolutions globales et européennes

Plus

Mobilisation de 800 milliards d'euros pour la capacité de défense de l'Europe

Conséquences pour la Suisse

Pas d'accès aux subventions

Faible priorité pour les livraisons

Évolution du marché

Les prix des munitions montent

Conséquence

Développement en Suisse dans la mesure du possible



Difficultés de livraison



Dépendances



Priorités



Dilemme:

La Suisse souhaite rester indépendante,
mais dépend des chaînes d'approvisionnement internationales.

Rôle et opportunités de l'industrie suisse



Question centrale :

Comment la Confédération peut-elle renforcer l'industrie de manière ciblée, sans compromettre la neutralité ?



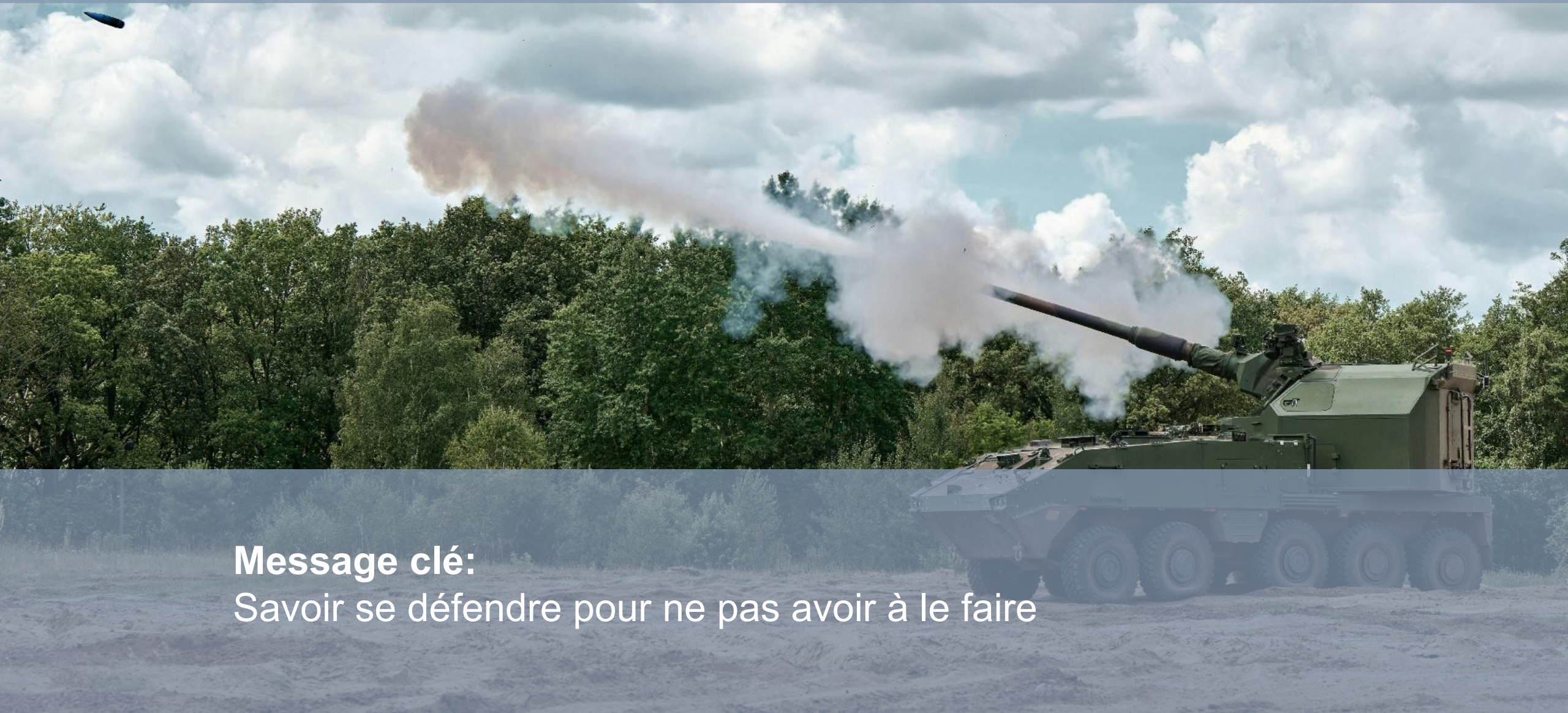
Affaires compensatoires

A close-up photograph of two people shaking hands. The person on the left is wearing a white long-sleeved shirt, and the person on the right is wearing a light blue suit jacket. The background is blurred, showing an indoor setting with windows.

Questions centrales:

Les transactions compensatoires sont-elles utiles à long terme?
La compensation suffit-elle à réduire les dépendances?

Résumé et perspectives



Message clé:

Savoir se défendre pour ne pas avoir à le faire

Question finale

Comment réussir l'équilibre entre fidélité
aux principes et pragmatisme pour que la Suisse reste capable
d'agir en temps de crise ?