

Les achats entre neutralité et conflits

Dr. Bernhard Knechtenhofer
Vice-directeur d'armasuisse, DDPS, Berne





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

armasuisse



Les achats entre « neutralité et conflits »

Dr Bernhard Knechtenhofer
Chef du domaine de compétence acquisitions, armasuisse

30 octobre 2025, SSHV/ASCA, Horgen

Globale Lage 2025

Great Power Competition



Introduction



Question centrale :

comment la Suisse peut-elle garantir sa capacité de défense,
sans compromettre sa neutralité et son ouverture économique ?

Conditions-cadres: Neutralité et loi sur le matériel de guerre



Question centrale:

Comment la Suisse peut-elle rester neutre,
tout en étant perçue comme un partenaire fiable ?

Nouvelle politique d'armement de la Confédération

De la sécurité d'approvisionnement à la capacité de défense

De large BTIS pour la base industrielle critique en matière de défense

De la coopération internationale ponctuelle à la coopération systématique

De la préservation technologique au développement technologique actif

Des procédures de mise en concurrence classiques à des achats flexibles

Évolutions globales et européennes

Plus

Mobilisation de 800 milliards d'euros pour la capacité de défense de l'Europe

Conséquences pour la Suisse

Pas d'accès aux subventions
Faible priorité pour les livraisons

Évolution du marché

Les prix des munitions montent

Conséquence

Développement en Suisse dans la mesure du possible



Difficultés de livraison



Dilemme:

La Suisse souhaite rester indépendante,
mais dépend des chaînes d'approvisionnement internationales.

Dépendances



Priorités



Rôle et opportunités de l'industrie suisse



Question centrale :

Comment la Confédération peut-elle renforcer l'industrie de manière ciblée, sans compromettre la neutralité ?



Affaires compensatoires

A close-up photograph showing two individuals in white lab coats shaking hands. The hands are clasped firmly, symbolizing agreement or compensation. The background is slightly blurred, suggesting an office or clinical setting.

Questions centrales:

Les transactions compensatoires sont-elles utiles à long terme?
La compensation suffit-elle à réduire les dépendances?

Résumé et perspectives



Message clé:
Savoir se défendre pour ne pas avoir à le faire

Question finale



Comment réussir l'équilibre entre fidélité aux principes et pragmatisme pour que la Suisse reste capable d'agir en temps de crise ?