

Beschaffungen im Spannungsfeld von Neutralität und Konflikten

Dr. Bernhard Knechtenhofer
Vizedirektor armasuisse, VBS, Bern





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

armasuisse



Beschaffungen im Spannungsfeld «von Neutralität und Konflikten»

Dr. Bernhard Knechtenhofer
Leiter Kompetenzbereich Beschaffung, armasuisse

30. Oktober 2025, SSHV/ASCA, Horgen

Conflict area

CHN / RUS main effort to expand influence

Western counter effort to contest CHN/RUS influence

Western main effort to contain CHN/RUS influence

Nuclear power

5 eyes partnership

Global shipping route

Political & economic cooperation

NATO Alliance

Countries strongly allied or dependent on USA, EU

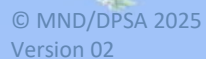
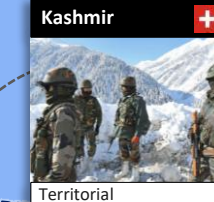
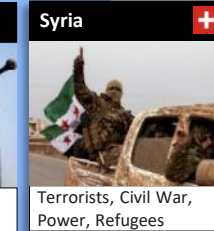
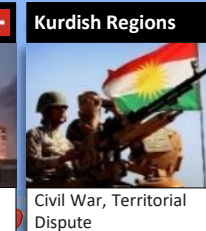
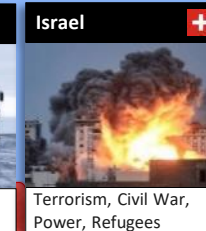
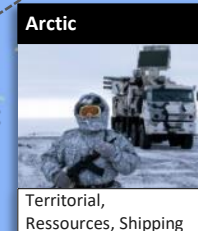
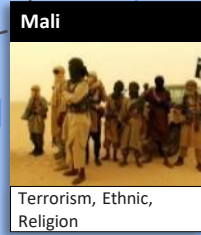
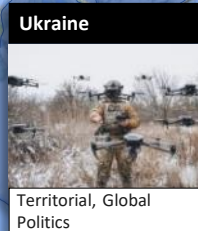
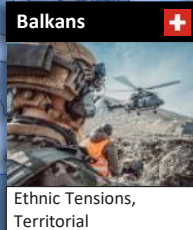
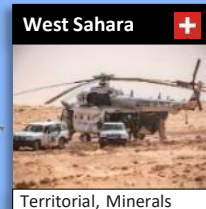
Leading countries opposing Western dominance

Countries strongly allied or dependent to CHN, RUS

Local or regional hegemon without distinct alliance

Middle East and North Africa (MENA)

Swiss contribution to military peace keeping



Einleitung



Zentrale Frage:

Wie kann die Schweiz ihre Verteidigungsfähigkeit sichern,
ohne ihre Neutralität und wirtschaftliche Offenheit zu gefährden?

Rahmenbedingungen: Neutralität & Kriegsmaterialgesetz



Zentrale Frage:

Wie kann die Schweiz neutral bleiben,
aber gleichzeitig als verlässliche Partnerin wahrgenommen werden?

Neue Rüstungspolitik des Bundes

Von **Versorgungssicherheit** zu **Verteidigungsfähigkeit**

Von **breiter STIB** zur **verteidigungskritischen Industriebasis**

Von **punktuellem** zu **systematischer internationaler Kooperation**

Von **Technologieerhalt** zu **aktiver Technologieentwicklung**

Von **klassischen Wettbewerbsverfahren** zu **flexiblen Beschaffungen**

Globale & europäische Entwicklungen

Mehr

Mobilisierung von €800 Mia. für die
Verteidigungsfähigkeit Europas

Auswirkungen Schweiz

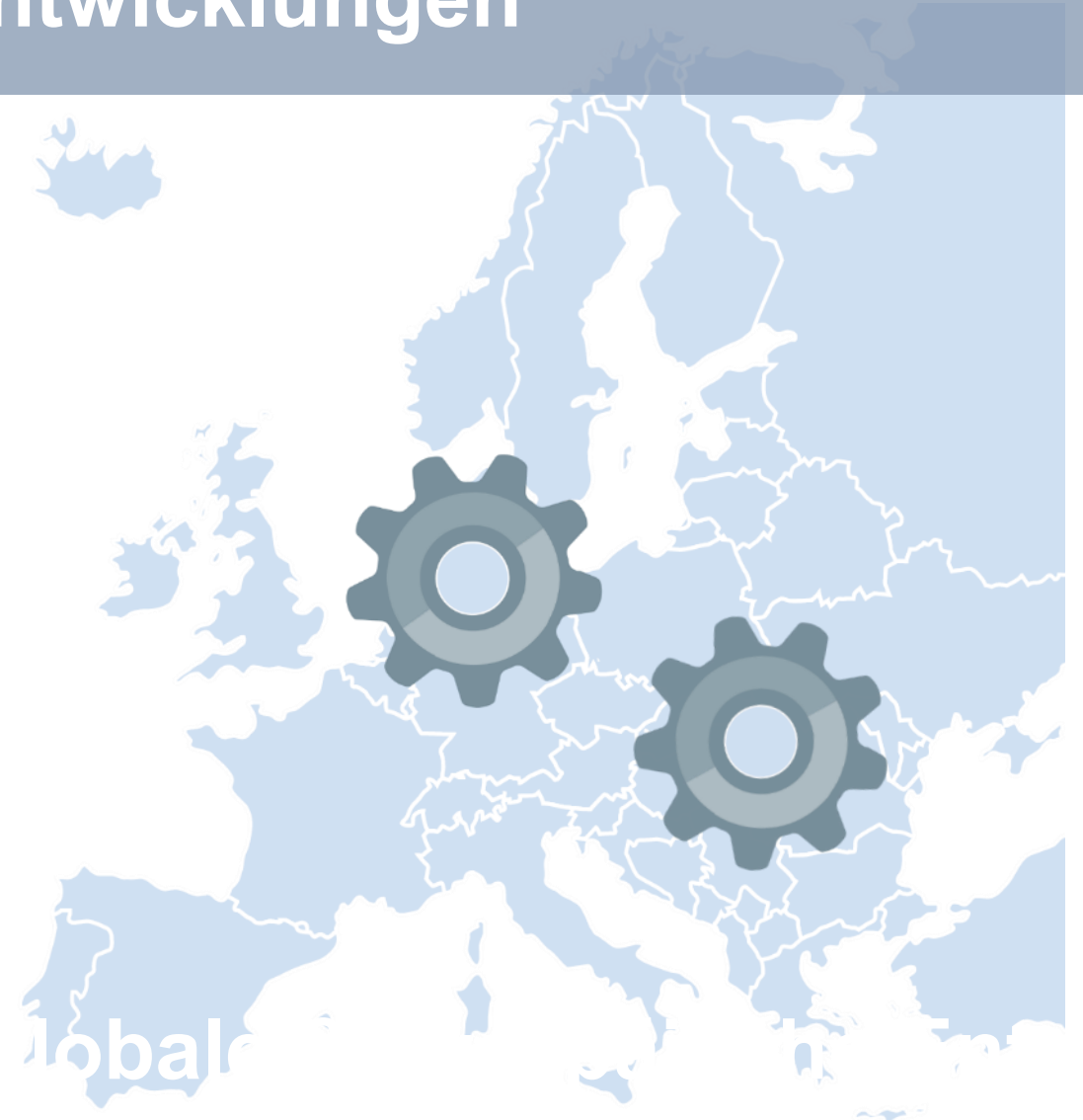
Kein Zugang zu Fördermitteln
Geringe Prio bei Lieferungen

Marktentwicklung

Preise Munition steigen

Konsequenz

Aufbau in der Schweiz wo möglich



Lieferengpässe

Abhängigkeiten

Prioritäten



Dilemma:

Schweiz möchte unabhängig bleiben,
ist aber auf internationale Lieferketten angewiesen.

Rolle & Chancen der Schweizer Industrie



Zentrale Frage:
Wie kann der Bund die Industrie gezielt stärken,
ohne Neutralität zu kompromittieren?



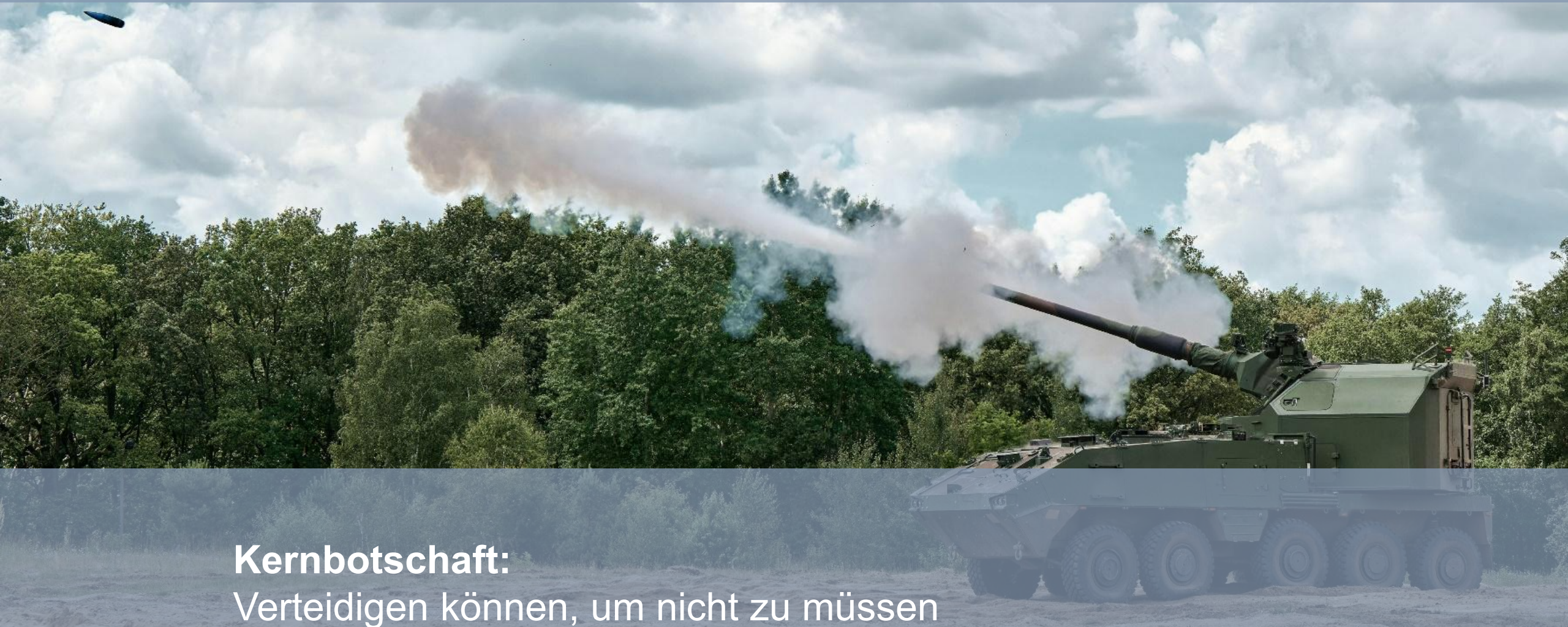
Offsetgeschäfte



Zentrale Fragen:

Wie sinnvoll sind Offset-Geschäfte langfristig?
Reicht Offset, um Abhängigkeiten zu reduzieren?

Fazit & Ausblick



Kernbotschaft:
Verteidigen können, um nicht zu müssen

Schlussfrage



Wie gelingt der Balanceakt
zwischen Prinzipientreue und Pragmatismus
damit die Schweiz in Krisenzeiten handlungsfähig bleibt?