

# Beschaffungen im Spannungsfeld von Neutralität und Konflikten

---

Dr. Bernhard Knechtenhofer

Vizedirektor armasuisse, VBS, Bern





Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

armasuisse



# Beschaffungen im Spannungsfeld «von Neutralität und Konflikten»

**Dr. Bernhard Knechtenhofer**  
**Leiter Kompetenzbereich Beschaffung, armasuisse**

30. Oktober 2025, SSHV/ASCA, Horgen

# Globale Lage 2025

## Great Power Competition



# Einleitung



## Zentrale Frage:

Wie kann die Schweiz ihre Verteidigungsfähigkeit sichern,  
ohne ihre Neutralität und wirtschaftliche Offenheit zu gefährden?

# Rahmenbedingungen: Neutralität & Kriegsmaterialgesetz



## Zentrale Frage:

Wie kann die Schweiz neutral bleiben,  
aber gleichzeitig als verlässliche Partnerin wahrgenommen werden?

# Neue Rüstungspolitik des Bundes

**Von Versorgungssicherheit zu Verteidigungsfähigkeit**

**Von breiter STIB zur verteidigungskritischen Industriebasis**

**Von punktueller zu systematischer internationaler Kooperation**

**Von Technologieerhalt zu aktiver Technologieentwicklung**

**Von klassischen Wettbewerbsverfahren zu flexiblen Beschaffungen**

# Globale & europäische Entwicklungen

## Mehr

Mobilisierung von €800 Mia. für die Verteidigungsfähigkeit Europas

## Auswirkungen Schweiz

Kein Zugang zu Fördermitteln  
Geringe Prio bei Lieferungen

## Marktentwicklung

Preise Munition steigen

## Konsequenz

Aufbau in der Schweiz wo möglich



# Lieferengpässe



# Abhängigkeiten



# Prioritäten



## Dilemma:

Schweiz möchte unabhängig bleiben,  
ist aber auf internationale Lieferketten angewiesen.

# Rolle & Chancen der Schweizer Industrie



## Zentrale Frage:

Wie kann der Bund die Industrie gezielt stärken,  
ohne Neutralität zu kompromittieren?



# Offsetgeschäfte

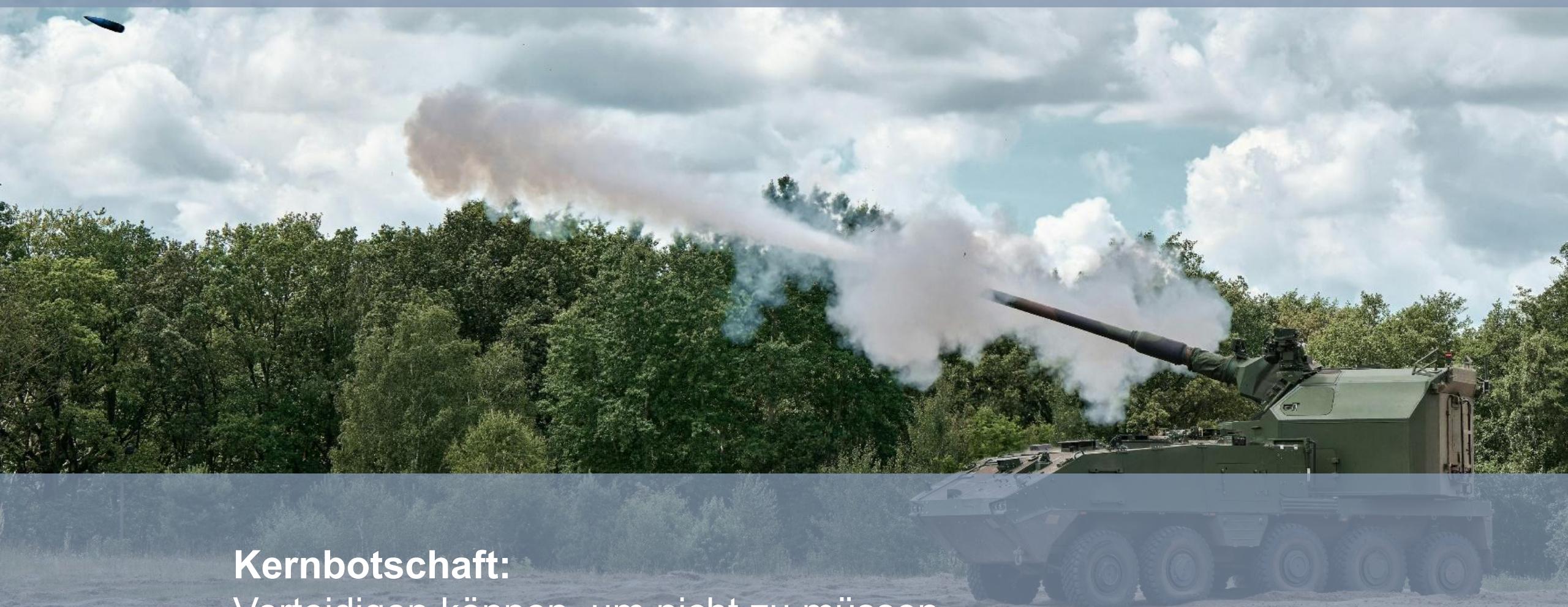
A close-up photograph of two people in white shirts shaking hands. The background is blurred, showing what appears to be office equipment like a printer or copier. The lighting is bright and even.

## Zentrale Fragen:

Wie sinnvoll sind Offset-Geschäfte langfristig?

Reicht Offset, um Abhängigkeiten zu reduzieren?

# Fazit & Ausblick



**Kernbotschaft:**  
Verteidigen können, um nicht zu müssen

# Schlussfrage



Wie gelingt der Balanceakt  
zwischen Prinzipientreue und Pragmatismus  
damit die Schweiz in Krisenzeiten handlungsfähig bleibt?